

Correção – Exame tipo

1. Questão D301.MC.201 - Estratégia

A resposta correta é: Devem ser verificados e avaliados periodicamente pelo gestor do projeto

2. Questão D301.MC.202 - Estratégia

A resposta correta é: Avaliação dos resultados da gestão do projeto

3. Questão D401.MC.185 - Introspeção e gestão pessoal

A resposta correta é: Não deve deixar que o trabalho do projeto o leve a negligenciar a sua vida privada

4. Questão D401.MC.186 - Introspeção e gestão pessoal

A resposta correta é: Deve ver as críticas como oportunidades para o seu crescimento pessoal

5. Questão D501.MC.191 - Definição do Projeto

A resposta correta é: É avaliado pelo cumprimento dos objetivos definidores do projeto

6. Questão D501.MC.217 - Definição do Projeto

A resposta correta é: Deve focar-se nos resultados, balanceando-os com os recursos, as características organizacionais e os meios disponíveis

7. Questão D502.MC.219 - Requisitos e objetivos

A resposta correta é: Os objetivos pessoais dos stakeholders devem ser avaliados desde o início do projeto

8. Questão D502.MC.220 - Requisitos e objetivos

A resposta correta é: São definidos com a identificação dos constrangimentos de prazo e de custos e com a especificação dos resultados a atingir

9. Questão D302.MC.177 - Governo, estruturas e processos

A resposta correta é: Pode incluir componentes que não foram identificados ou planeados quando do seu arranque

10. Questão D302.OS.282 - Governo, estruturas e processos

Como parte do processo de coordenação geral de um programa ou portefólio, existem linhas de comunicação **formais** (por exemplo, com o gestor do programa ou o comité de direção do programa) e de comunicação **informais** (por exemplo, com outros indivíduos do programa - outras equipas de projetos).

11. Questão D302.OS.412 - Governo, estruturas e processos

O Elemento de Competência (EC) "Governo, estruturas e processos" está diretamente relacionado com os EC's "**organização** e Informação" e "**planeamento** e Controlo".

12. Questão D305.MC.183 - Cultura e Valores

A resposta correta é: O projeto tem de estar alinhado com a cultura organizacional

13. Questão D305.OS.293 - Cultura e Valores

Deve-se garantir que o projeto promove o desenvolvimento **sustentável** da organização, o qual inclui a Responsabilidade **social** Corporativa.

14. Questão D305.OS.413 - Cultura e Valores

Os projetos são frequentemente parte integral da organização **permanente** e, ao mesmo tempo, são organizações **temporárias**.

15. Questão D402.MC.214 - Integridade e fiabilidade pessoal

A resposta correta é: Atuar responsabilmente, de acordo com as expectativas e/ou comportamentos acordados

16. Questão D402.OS.307 - Integridade e fiabilidade pessoal

A **integridade** pessoal significa que o indivíduo está a atuar concomitantemente com os seus **valores** éticos e princípios.

17. Questão D402.OS.414 - Integridade e fiabilidade pessoal

O Indicador Chave de Competências (KCI) "Completar as suas tarefas com rigor de forma a construir laços de confiança" tem a seguinte medida associada: O indivíduo "ganha confiança através da entrega de trabalho completo e bem feito".

18. Questão D509.MC.222 - Aprovisionamento

A resposta correta é: Usar as medidas que entender adequadas, procurando, na medida do possível, preservar o bom relacionamento com o fornecedor

19. Questão D509.OS.418 - Aprovisionamento

No EC de Aprovisionamento, deve-se "chegar a acordo sobre necessidades, opções e processos de aprovisionamento" e "Contribuir para a avaliação e selecção de fornecedores e parceiros".

20. Questão D509.OS.419 - Aprovisionamento

Uma vez seleccionado o fornecedor ou parceiro, pode seguir-se um processo de negociação, a fim de chegar a acordo sobre os termos e condições contratuais. Deve-se garantir que os negociadores têm um mandato claro, em estreita cooperação com especialistas de compras e/ou jurídicos.

21. Questão D408.OS.415 - Engenho

O EC de Engenho tem estes KCI's: "Promover e aplicar técnicas de criatividade de forma a encontrar alternativas e soluções" e "Promover uma visão holística do projeto e do seu contexto para melhorar a tomada de decisão"

22. Questão D408.OL.073 - Engenho

Resposta: um ambiente receptivo a novas ideias, criativas e inovadoras, que sejam discutidas e trabalhadas em equipa.

23. Questão D410.OS.416 - Orientação aos resultados

A eficiência é fazer o necessário com o mínimo de custo e tempo (medido por exemplo, através do esforço inicialmente estimado versus o esforço real das pessoas).

24. Questão D410.OL.039 - Orientação aos resultados

Resposta: definir e dar prioridade às necessidades identificadas no projeto.

25. Questão D507.OS.417 - Finanças

O projeto cujo progresso atual é de 50% tem um orçamento de 90000€ e um EAC de 100000€. O desvio é de 10000 € e o earned value é de 45000 € (Nota: Os números devem ser escritos sem vírgulas ou pontos, sem casas decimais e sem sinal positivo ou negativo).

26. Questão D507.OL.151 - Finanças

Resposta: 4 semanas, pois EV é 2,5 para um PV de 5, logo o dobro do previsto.

27. Questão D403.MC.049 - Comunicação pessoal

A resposta correta é: Devem transmitir a informação, contextualizada, de forma concisa e com transparência, solicitando que os seus interlocutores expressem o entendimento da informação que receberam

28. Questão D403.OL.240 - Comunicação pessoal

Resposta: comunica de forma clara, lógica e estruturada, facilitando e garantindo a compreensão por todos; lidera e facilita as reuniões, podendo aplicar algum coaching

29. Questão D503.MC.101 - Âmbito

A resposta correta é: O Diretor de Obra no âmbito do seu projeto tem na totalidade 4 entregas ao cliente

30. Questão D503.OL.146 - Âmbito

Resposta: identificação e detalhe de atividades e entregas; identificação de riscos

31. Questão D512.MC.198 - Partes interessadas

A resposta correta é: O gestor de projeto deve ter a perspetiva do negócio da Organização (empresa ou instituição dona do projeto e/ou responsável pelo projeto) e comunicá-la à equipa

32. Questão D512.OL.237 - Partes interessadas

Resposta: Todos os indivíduos ou organizações que participem direta ou indiretamente, que afetem ou sejam afetados, ou que tenham interesse no projeto ou resultado deste.